



KEUSOTE

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Vuoden 2025 tilinpäätös

Tarkastuslautakunta 8.4.2026

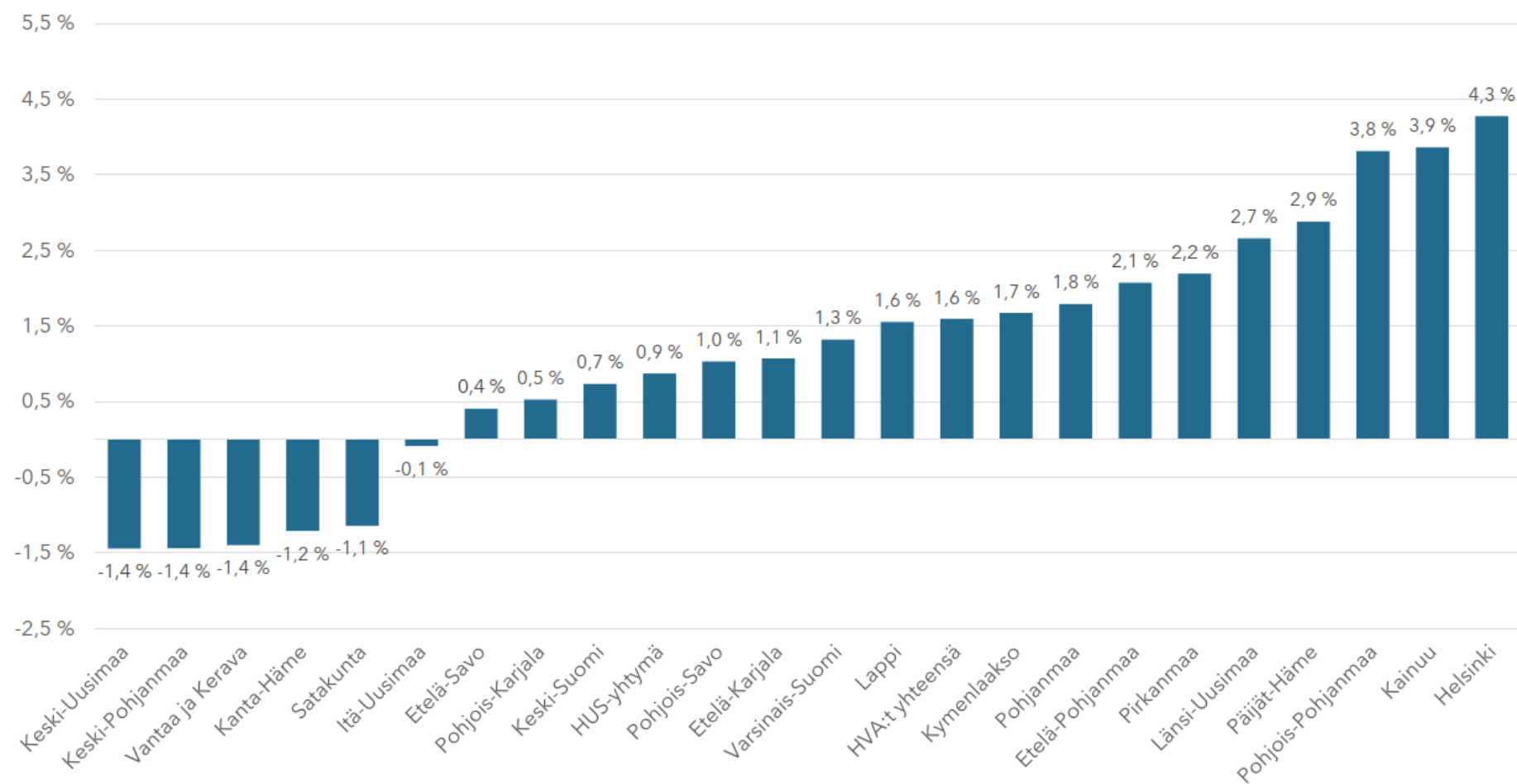
KEUSOTE.FI

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

KEUSOTE	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintatuotot	59 570 900	1 800 000	61 370 900	81 527 545	20 156 645	75 603 011	7,8 %
Myyntituotot	13 392 171	0	13 392 171	16 483 517	3 091 346	18 223 398	-9,5 %
Maksutuotot	41 489 541	1 800 000	43 289 541	47 697 581	4 408 040	41 340 484	15,4 %
Tuet ja avustukset	1 810 000	0	1 810 000	10 260 205	8 450 205	10 163 328	1,0 %
Muut toimintatuotot	2 879 188	0	2 879 188	7 086 242	4 207 054	5 875 801	20,6 %
Valmistus omaan käyttöön	1 349 000	0	1 349 000	822 330	-526 670	1 447 252	-43,2 %
Toimintakulut	-915 827 537	-21 300 000	-937 127 537	-930 050 055	7 077 482	-939 494 506	-1,0 %
Henkilöstökulut	-255 925 541	-4 403 251	-260 328 791	-273 142 525	-12 813 734	-268 760 739	1,6 %
Palvelujen ostot	-575 932 332	-18 396 749	-594 329 081	-576 038 121	18 290 960	-588 403 172	-2,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21 421 146	0	-21 421 146	-20 114 664	1 306 482	-20 446 720	-1,6 %
Avustukset	-18 971 918	1 500 000	-17 471 918	-18 177 855	-705 937	-18 839 119	-3,5 %
Muut toimintakulut	-43 576 601	0	-43 576 601	-42 576 890	999 711	-43 044 755	-1,1 %
Toimintakate	-854 907 637	-19 500 000	-874 407 637	-847 700 180	26 707 457	-862 444 243	-1,7 %
Valtion rahoitus	859 735 578	494 417	860 229 995	860 229 995	0	797 968 188	7,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-210 000	-440 000	-650 000	-635 074	14 926	-418 092	51,9 %
Korkotuotot	101 500	-91 500	10 000	108 423	98 423	105 149	3,1 %
Muut rahoitustuotot	61 000	24 000	85 000	84 369	-631	75 162	12,2 %
Korkokulut	-336 500	-383 500	-720 000	-795 798	-75 798	-572 966	38,9 %
Muut rahoituskulut	-36 000	11 000	-25 000	-32 068	-7 068	-25 438	26,1 %
Vuosikate	4 617 941	-19 445 583	-14 827 642	11 894 741	26 722 383	-64 894 147	-118,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	-4 600 000	1 300 000	-3 300 000	-3 643 323	-343 323	-1 623 724	124,4 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 600 000	1 300 000	-3 300 000	-3 643 323	-343 323	-1 623 724	124,4 %
Tilikauden tulos	17 941	-18 145 583	-18 127 642	8 251 418	26 379 060	-66 517 871	-112,4 %

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- ESH alitus 8,5 Me
- Pela alitus 1,4 Me
- Oma palvelutuotanto alitus 16,8 Me
 - Tuotot ylitys 11,1 Me (ilman hankkeita; hankkeilla ei budjettia)
 - Valmistus omaan käyttöön alitus 0,5 Me
 - Kulut alitus 6,5 Me (ilman hankkeita; hankkeilla ei budjettia)
 - Hankkeiden vaikutus toimintakatteeseen -0,14 Me
- **Koko hyvinvointialueen toimintakatteen muutos -1,7 % vuoteen 2024 verrattuna**
 - Oma palvelutuotanto -2,8 %
 - ESH 0,4 %
 - Pela -0,3 %

Nettokustannusten muutos -% alueittain 2024-TPE25



Käyttötalousosa

Oman palvelutuotanto alittui 16,8 Me (muutettu käyttösuunnitelma)

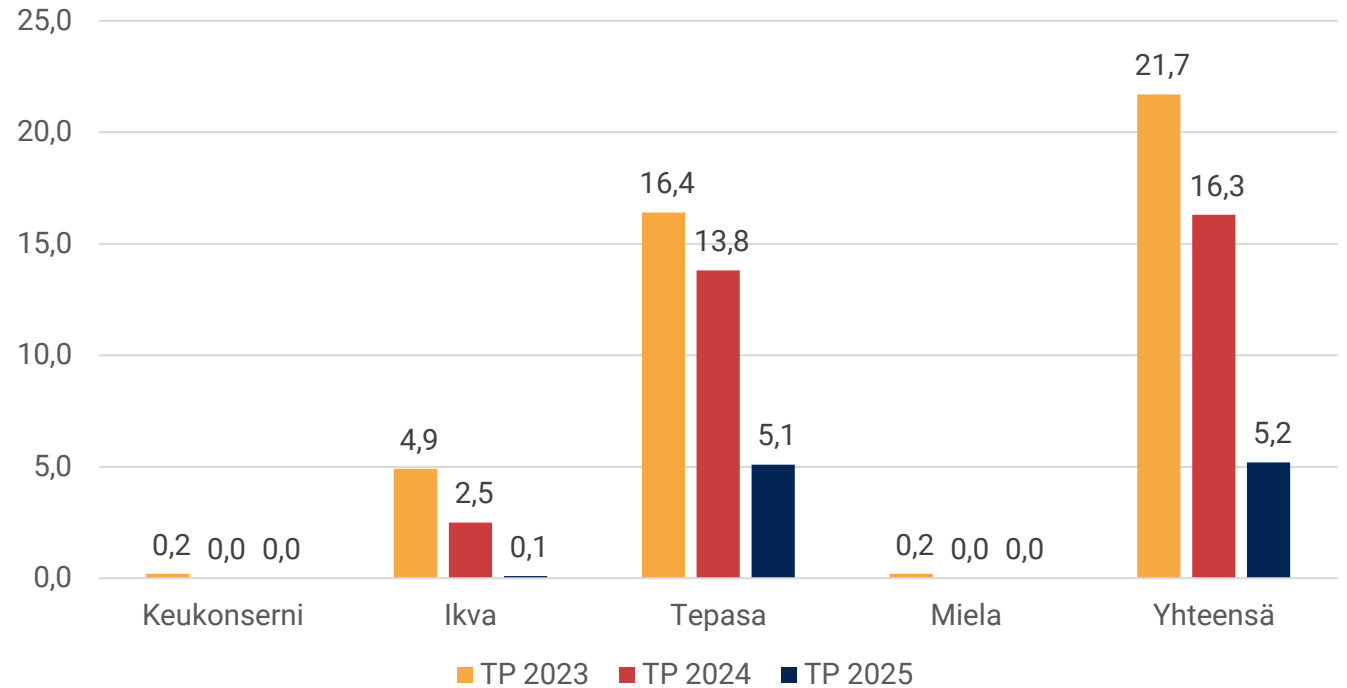
OMA PALVELUTUOTANTO	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintatuotot	59 570 900	1 800 000	61 370 900	81 222 471	19 851 571	75 253 903	7,9 %
Myyntituotot	13 392 171	0	13 392 171	16 184 698	2 792 527	17 878 434	-9,5 %
Maksutuotot	41 489 541	1 800 000	43 289 541	47 691 326	4 401 785	41 336 340	15,4 %
Tuet ja avustukset	1 810 000	0	1 810 000	10 260 205	8 450 205	10 163 328	1,0 %
Muut toimintatuotot	2 879 188	0	2 879 188	7 086 242	4 207 054	5 875 801	20,6 %
Valmistus omaan käyttöön	1 349 000	0	1 349 000	822 330	-526 670	1 447 252	-43,2 %
Toimintakulut	-606 661 537	-15 300 000	-621 961 537	-624 454 056	-2 492 519	-634 981 729	-1,7 %
Henkilöstökulut	-255 925 541	-4 403 251	-260 328 791	-273 142 525	-12 813 734	-268 760 739	1,6 %
Palvelujen ostot	-266 766 332	-12 396 749	-279 163 081	-270 581 153	8 581 928	-283 965 395	-4,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21 421 146	0	-21 421 146	-19 975 669	1 445 477	-20 371 720	-1,9 %
Avustukset	-18 971 918	1 500 000	-17 471 918	-18 177 855	-705 937	-18 839 119	-3,5 %
Muut toimintakulut	-43 576 601	0	-43 576 601	-42 576 854	999 747	-43 044 755	-1,1 %
Toimintakate	-545 741 637	-13 500 000	-559 241 637	-542 409 255	16 832 382	-558 280 574	-2,8 %

- **Asiakaspalvelujen ostot** toteutuivat n. 9,9 Me muutettua käyttösuunnitelmaa pienempinä
 - Vammaisten palvelujen alitus 5,5 Me
 - Ikäntyneiden asumispalvelujen alitus 2,3 Me
- **Muiden palvelujen** ostoissa ICT-palvelujen alitus 2,7 Me
- **Asiakasmaksuissa** 1.1.2025 alkaen tasasuuruisiin maksuihin ylimääräinen indeksitarkastus 22,5 %, mutta vuotuinen maksukatto ei noussut → vaikutus arvioitiin varovaisuuden periaatteella
- Suun terveydenhuollossa tehtiin jononpurkua, maksutuotot ylittyivät n. 3,2 Me ja olivat n. 3,0 Me suuremmat kuin edellisenä vuonna

Henkilöstökulut, työvoiman vuokraus ja lääkäripalvelujen ostot

Palvelualue	TP 2025	TP 2024	Muutos 2025 vs. 2024
Keukonserni	37 990 864	39 454 973	-1 464 109
<i>henkilöstökulut</i>	37 990 864	39 425 223	-1 434 359
<i>työvoiman vuokraus</i>			0
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>		29 750	-29 750
Ikva yhteensä	87 970 099	98 597 215	-10 627 116
<i>henkilöstökulut</i>	87 916 255	96 115 446	-8 199 191
<i>työvoiman vuokraus</i>	53 844	2 481 766	-2 427 922
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>		3	-3
Tepasa yhteensä	95 588 106	92 001 634	3 586 472
<i>henkilöstökulut</i>	90 498 678	78 173 624	12 325 054
<i>työvoiman vuokraus</i>	602 337	2 840 131	-2 237 794
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>	4 487 091	10 987 879	-6 500 788
Miela	56 736 944	55 051 780	1 685 164
<i>henkilöstökulut</i>	56 736 728	55 046 446	1 690 282
<i>työvoiman vuokraus</i>	0	5 035	-5 035
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>	216	299	-83
Erikoissairaanhoito	-124	60 994	-61 118
<i>työvoiman vuokraus</i>		58 842	-58 842
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>	-124	2 152	-2 276
Yhteensä	278 285 889	285 166 596	-6 880 707
<i>henkilöstökulut</i>	273 142 525	268 760 739	4 381 786
<i>työvoiman vuokraus</i>	656 181	5 385 774	-4 729 593
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>	4 487 183	11 020 083	-6 532 900

Työvoiman vuokraus ja lääkäripalvelujen ostot palvelualueittain (Me)



Keukonserni

KEUKONSERNI	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintatuotot	1 295 120	0	1 295 120	10 864 965	9 569 845	10 563 038	2,9 %
Myyntituotot	118 000	0	118 000	629 947	511 947	995 225	-36,7 %
Maksutuotot	2 120	0	2 120	1 985	-136	4 437	-55,3 %
Tuet ja avustukset	1 175 000	0	1 175 000	9 867 440	8 692 440	9 420 193	4,7 %
Muut toimintatuotot				365 593	365 593	143 183	155,3 %
Valmistus omaan käyttöön	1 349 000	0	1 349 000	821 534	-527 466	1 439 880	-42,9 %
Toimintakulut	-105 875 837	1 646 500	-104 229 337	-114 647 328	-10 417 991	-122 249 815	-6,2 %
Henkilöstökulut	-27 185 681	217 087	-26 968 594	-37 990 864	-11 022 270	-39 425 223	-3,6 %
Palvelujen ostot	-37 786 651	1 429 413	-36 357 238	-35 937 401	419 837	-41 862 667	-14,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 245 240	0	-1 245 240	-1 569 972	-324 732	-1 044 659	50,3 %
Avustukset	-1 230 000	0	-1 230 000	-1 081 324	148 676	-1 181 625	-8,5 %
Muut toimintakulut	-38 428 265	0	-38 428 265	-38 067 767	360 498	-38 735 642	-1,7 %
Toimintakate	-103 231 717	1 646 500	-101 585 217	-102 960 830	-1 375 612	-110 246 897	-6,6 %

- Vanhat asiakas- ja potilastietojärjestelmät saatiin arkistoitua suunniteltua nopeammin → säästöä järjestelmäkustannuksissa
- Vuokratulot alittuivat 1,1 Me
- Henkilöstöpalveluissa eläkemenoperusteisen maksun korvaava tasaerä alittui n. 0,7 Me; työterveyshuoltokustannukset alittuivat n. 0,5 Me (Kela-korvaus huomioiden n. 0,4 Me)
- Asiakasohjauksessa ylitys johtui henkilöstökulujen ylittymisestä, toimeentulotukimenot alittuivat n. 0,15 Me ja toteutuivat n. 0,09 Me pienempinä kuin vuonna 2024

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- Hankkeiden tuottoja ja kuluja ei ole budjetoitu; hankkeiden toimintakatevaikutus n. -0,14 Me
- MKS sisältää koko hva:ta koskevan 7 Me:n säästötavoitteen lomapalkkavelan pienentämisestä → ilman tätä hyvinvointialuetasosta säästötavoitetta muutettu käyttösuunnitelma alittui n. 5,6 Me
 - ICT-palvelujen alitus n. 2,4 Me
 - Tila- ja tukipalvelujen alitus n. 2,1 Me
 - Henkilöstöpalvelut alitus n. 1,6 Me
 - Talouspalvelut alitus n. 0,5 Me
 - Demokratia- ja hallintopalvelut alitus n. 0,4 Me
 - Viestintäpalvelut alitus n. 0,1 Me
 - Laatu- ja valvonta sekä TKIO-palvelut alitus yht. n. 0,1 Me
 - Hyvinvointi, terveys, asiakkuudet ylitys n. 1,4 Me
 - Hankkeet ylitys n. 0,1 Me



Ikva

IKVA	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintatuotot	35 997 880	1 800 000	37 797 880	42 153 229	4 355 349	37 941 642	11,1 %
Myyntituotot	6 006 371	0	6 006 371	6 966 657	960 286	5 903 691	18,0 %
Maksutuotot	27 433 321	1 800 000	29 233 321	28 831 474	-401 847	26 562 643	8,5 %
Tuet ja avustukset	30 000	0	30 000	78 995	48 995	120 973	-34,7 %
Muut toimintatuotot	2 528 188	0	2 528 188	6 276 103	3 747 915	5 354 335	17,2 %
Valmistus omaan käyttöön					0	95	-100,0 %
Toimintakulut	-232 367 146	-15 300 000	-247 667 146	-243 484 869	4 182 277	-240 536 081	1,2 %
Henkilöstökulut	-83 298 256	-4 800 000	-88 098 256	-87 916 255	182 001	-91 601 882	-4,0 %
Palvelujen ostot	-129 825 086	-12 000 000	-141 825 086	-136 844 542	4 980 544	-130 101 363	5,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 274 550	0	-1 274 550	-895 304	379 246	-1 089 291	-17,8 %
Avustukset	-15 664 918	1 500 000	-14 164 918	-15 571 058	-1 406 140	-15 543 648	0,2 %
Muut toimintakulut	-2 304 336	0	-2 304 336	-2 257 710	46 626	-2 199 897	2,6 %
Toimintakate	-196 369 266	-13 500 000	-209 869 266	-201 331 640	8 537 626	-202 594 344	-0,6 %

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- Vammaisten palvelut alittui n. 6,0 Me (lisämääräraha 4,2 Me)
 - Omaishoidon myöntämisen perusteet on päivitetty
 - Oman palvelutuotannon tehostaminen: käyttöasteen nostaminen ja kotiutettu asiakkaita ostopalveluista omaan tuotantoon
 - Työvoiman vuokrausta ei ole käytetty vuonna 2025
- Kotona asumista tukevat palvelut alittui n. 1 Me (lisämääräraha 3,1 Me)
 - Omaishoidon myöntämisen perusteet on päivitetty
 - Etähoivan ja lääkeautomaattien osuutta palvelussa kasvatettu
- Ikääntyneiden asumispalvelut alittui n. 1,5 Me (lisämääräraha 6,2 Me)
 - Ikääntyneiden asumispalvelujen myöntämisen perusteet on päivitetty
 - Ostoasumispalvelut on kilpailutettu molempien palvelujen osalta (YA ja YPA)
 - Kotiutus- ja arviointitoimintaa vahvistettiin 31 paikan verran
- Työvoiman vuokraus n. 0,05 Me ja vuonna 2024 n. 2,5 Me

Miela

MIELA	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintatuotot	9 584 000	0	9 584 000	9 850 217	266 217	12 280 289	-19,8 %
Myyntituotot	5 723 000	0	5 723 000	5 608 283	-114 717	8 093 852	-30,7 %
Maksutuotot	2 905 000	0	2 905 000	3 514 870	609 870	3 236 535	8,6 %
Tuet ja avustukset	605 000	0	605 000	284 046	-320 954	563 620	-49,6 %
Muut toimintatuotot	351 000	0	351 000	443 019	92 019	386 282	14,7 %
Valmistus omaan käyttöön					0	339	-100,0 %
Toimintakulut	-125 533 441	-1 646 500	-127 179 941	-122 510 485	4 669 456	-126 657 715	-3,3 %
Henkilöstökulut	-57 571 823	-555 646	-58 127 469	-56 736 728	1 390 741	-55 046 446	3,1 %
Palvelujen ostot	-63 041 788	-1 090 854	-64 132 642	-62 207 923	1 924 719	-67 112 353	-7,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 334 830	0	-2 334 830	-1 579 812	755 018	-1 988 279	-20,5 %
Avustukset	-2 057 000	0	-2 057 000	-1 508 522	548 478	-2 089 447	-27,8 %
Muut toimintakulut	-528 000	0	-528 000	-477 500	50 500	-421 190	13,4 %
Toimintakate	-115 949 441	-1 646 500	-117 595 941	-112 660 268	4 935 674	-114 377 087	-1,5 %

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- Vuoden aikana kehitettiin palveluketjujohtamista ja valmistauduttiin ikäsegmenttien mukaiseen johtamiseen siirtymistä 1.1.2026 alkaen.
- Perhekeskuspalvelut alittui n. 2,5 Me
 - Lasten ja nuorten mielenterveyspalveluja kehitettiin porrastetun hoidon mallin mukaisesti (Terapiat etulinjaan).
- Lastensuojelun palvelut alittui n. 1,7 Me (lisämääräraha 1,4 Me)
 - Hyvinkään kotirinteen laajennus eteni (uusi 3-yksikköinen yksikkö suunnitteilla)
 - Lastensuojelun sosiaalityöntekijöiden määrää lisättiin asiakasmitoituksen täyttämiseksi
 - Valmisteltiin perhehoitokeskus Pihlajaa, johon keskitetään kaikki perhehoito v. 2026 alusta (lasten, ikääntyneiden ja vammaisten).
- Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut alittui n. 0,8 Me (lisämääräraha 0,2 Me)
 - Ridasjärven päihdekuntoutusyksikkö siirrettiin Mäntsälään (54 -> 16 paikkaa)
 - Sosiaalinen kuntoutus järjestettiin uudelleen alueelliseksi toiminnaksi

Tepasa

TEPASA	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintatuotot	12 693 900	0	12 693 900	18 354 060	5 660 160	14 468 934	26,9 %
Myyntituotot	1 544 800	0	1 544 800	2 979 811	1 435 011	2 885 666	3,3 %
Maksutuotot	11 149 100	0	11 149 100	15 342 998	4 193 898	11 532 725	33,0 %
Tuet ja avustukset				29 724	29 724	58 542	-49,2 %
Muut toimintatuotot				1 528	1 528	-7 999	-119,1 %
Valmistus omaan käyttöön				796	796	6 938	-88,5 %
Toimintakulut	-142 885 113	0	-142 885 113	-143 811 374	-926 261	-145 538 118	-1,2 %
Henkilöstökulut	-87 869 780	735 308	-87 134 472	-90 498 678	-3 364 206	-82 687 189	9,4 %
Palvelujen ostot	-36 112 807	-735 308	-36 848 115	-35 591 287	1 256 828	-44 889 012	-20,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16 566 526	0	-16 566 526	-15 930 582	635 944	-16 249 491	-2,0 %
Avustukset	-20 000	0	-20 000	-16 950	3 050	-24 400	-30,5 %
Muut toimintakulut	-2 316 000	0	-2 316 000	-1 773 877	542 123	-1 688 026	5,1 %
Toimintakate	-130 191 213	0	-130 191 213	-125 456 517	4 734 696	-131 062 247	-4,3 %

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- Tepasa yhteiset alittui n. 0,2 Me
- Kliiniset tukipalvelut alittui n. 4,2 Me
- Kuntoutuspalvelut alittui n. 2,3 Me
- Avopalvelut ylittyi n. 0,1 Me
- Sairaalapalvelut ylittyi n. 1,9 Me
- Muutetun käyttösuunnitelman toimintakate alittui n. 4,7 Me
- Lääkäripalvelujen ostot 4,5 Me ja vuonna 2024 n. 11,0 Me
- Työvoiman vuokraus 0,6 Me ja vuonna 2024 n. 2,9 Me
- Palvelut tuotettiin pääsääntöisesti omana tuotantona, työvoiman vuokraus ja lääkäripalvelujen ostot vähenivät.
- Palvelujen ostot vähenivät edelliseen vuoteen verrattuna n. 9,29 Me (20,7 %)
- Palvelujen saatavuus ja saavutettavuus pysynyt ennallaan tai parantunut
- Asiakasmäärät kasvoivat avosairaanhoidossa (+3,5%), suun terveydenhuollossa (+7%) ja osastoilla (+8,7%)
- Tiivistä yhteistyötä jatkettu erikoissairaanhoidon kanssa hoito- ja palveluketjun sujuvoittamiseksi

ESH

ESH	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintatuotot				305 074	305 074	349 108	-12,6 %
Myyntituotot				298 819	298 819	344 964	-13,4 %
Maksutuotot				6 255	6 255	4 144	50,9 %
Toimintakulut	-290 666 000	-6 000 000	-296 666 000	-288 482 000	8 184 000	-287 344 472	0,4 %
Palvelujen ostot	-290 666 000	-6 000 000	-296 666 000	-288 342 968	8 323 032	-287 269 472	0,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				-138 995	-138 995	-75 000	85,3 %
Muut toimintakulut				-36	-36	0	
Toimintakate	-290 666 000	-6 000 000	-296 666 000	-288 176 926	8 489 074	-286 995 364	0,4 %

- Vuoden 2024 alijäämävarauksen purku alentaa kustannuksia n. 4,0 Me

Pela

PELASTUSTOIMI	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintakulut	-18 500 000	0	-18 500 000	-17 114 000	1 386 000	-17 168 305	-0,3 %
Palvelujen ostot	-18 500 000	0	-18 500 000	-17 114 000	1 386 000	-17 168 305	-0,3 %
Toimintakate	-18 500 000	0	-18 500 000	-17 114 000	1 386 000	-17 168 305	-0,3 %

- VaKen arvion mukaan vuoden 2025 maksuosuuden tasaus -1,465 Me
- Vuoden 2025 budjetti oli 79.000 euroa pienempi kuin alkuperäinen maksuosuus

Tuloslaskelmaosa

Valtionrahoituksessa vuosi 2025 oli hyvä vuosi

Vuosi	Rahoitus	Muutos ed. vuoteen verrattuna, eur	Muutos ed. vuoteen verrattuna, %
2024	797.968.188 eur	33.268.362 eur	4,35 %
2025	860.229.995 eur	62.261.807 eur	7,80 %
2026	878.977.062 eur	18.747.067 eur	2,18 %

Rahoitustuotot ja -kulut

- Rahoitustuotot ja -kulut kasvoivat n. 0,2 Me vuoteen 2024 verrattuna, mikä selittyy korkokulujen kasvulla
- Korkokulut olivat yhteensä 0,8 Me
- Hyvinvointialueella ei ole pitkäaikaista lainaa, mutta maksuvalmiuden turvaamiseksi joudutaan käyttämään jatkuvasti sekä hyvinvointialuetodistuksia että tililimiittiä
- Vuoden lopussa hyvinvointialueella oli lyhytaikaista lainaa n. 90,4 Me

Investointiosa

Investoinnit alittuivat lähes 10 Me:lla

INVESTOINTIOSA	TA 2025	TA-muutokset	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama, %
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	15 170 000	530 000	15 700 000	5 770 342	-9 929 658	-63,2 %
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	9 420 000	530 000	9 950 000	5 499 066	-4 450 934	-44,7 %
Osakkeet ja osuudet	700 000	0	700 000	-1 624	-701 624	-100,2 %
Rakennukset ja rakennelmat	5 050 000	0	5 050 000	272 900	-4 777 100	-94,6 %

- Tuusulan sote-keskuksen rakentamiseen oli varattu 5 Me vuodelle 2025, mutta rakentaminen ei ole vielä alkanut ja siten vuodelle 2025 kirjautui vain suunnittelukustannuksia n. 0,25 Me
- ICT-investointeihin varattiin n. 6,5 Me ja toteutuma oli 5,5 Me
- Euromääräisesti merkittävimmät ict-hankkeet vuonna 2025 olivat
 - Vati-Kanta-arkistointi 1,5 Me
 - Asiakasohjauksen työvälineet n. 1,1 Me
 - Tietojohtaminen teknologiamuutos ja integraatiot n. 0,9 Me
 - Hoitajakutsujärjestelmä n. 0,8 Me
 - Asiakas- ja potilastietojärjestelmä n. 0,4 Me
 - Sähköisen asioinnin kehittäminen n. 0,4 Me
- Kiljavan korvaavan tilan suunnitteluun varattiin 3,4 Me, mutta hankkeelle ei kirjattu kustannuksia vuonna 2025
- Osakkeisiin ja osuuksiin varattiin 0,7 Me omistusosuuksien kasvattamiseen sidosyksikköaseman vahvistamiseksi, mutta vuonna 2025 tämä ei toteutunut



Rahoitusosa

Lainamäärä oli talousarviossa arvioitua pienempi

- Muutetussa talousarviossa lainakannan muutoksen arvioitiin olevan 42,6 Me, mikä olisi tarkoittanut n. 115,4 Me:n lainakantaa vuoden lopussa
- Lainamäärä vuonna 2025 oli 90,4 Me
- Hyvinvointialueella ei ole pitkäaikaista lainaa
- Lyhytaikaista lainaa ja tililimiittiä käytetään maksuvalmiuden turvaamiseksi